

Утверждено  
**Генеральный директор**  
 ООО «Столичный центр образовательных технологий»  
 \_\_\_\_\_  
**Д.С. Курильчик**



**Курс повышения квалификации «Основы управления бизнес-процессами и экономическими механизмами организации»**

Учебная программа курса

<b>Цель</b>	Целью программы является совершенствование профессиональных компетенций профессиональной деятельности в области анализа, регламентирования, проектирования, оптимизации, автоматизации, внедрения и контроля процессов и административных регламентов организаций
<b>Задачи</b>	- ознакомление с нормативной правовой базой в области менеджмента и управления организацией; - знакомство со средствами и методами описания и оптимизации бизнес-процессов; - знакомство с механизмами влияния бизнес-процессов на деятельность организации; - изучение механизмов формирования стоимости; - изучение методов и средств управления стоимостью в компании; - изучение факторов, влияющих на величину экономических и управленческих рисков; - изучение механизмов снижения ущерба от экономических и управленческих рисков; - изучение методов и средств управления организацией; - анализ результатов управления организацией; - выявление и анализ рисков инвестиционных проектов; - разработка комплекса мероприятий по защите населения от опасностей, возникающих при чрезвычайных ситуациях природного, техногенного характера и военных действиях; - формирование знаний и умений, необходимых для организации и контроля деятельности в области бухгалтерского учета и налогообложения; - формирование знаний и умений, необходимых для проведения анализа экономической эффективности работы организации.
<b>Категории обучающихся</b>	Менеджеры и руководители структурных подразделений, специалисты в области управления (стратегического планирования, бюджетного управления, системы менеджмента качества, организационного развития и документооборота)
<b>Оценка качества</b>	Промежуточная аттестация в форме тестов, практических и самостоятельных работ для самоконтроля; итоговое тестирование

<b>Прогнозируемые результаты</b>	<p>В результате обучения на курсе обучающиеся должны: знать: - типы нормативных документов в области менеджмента организации и управления; - принципы работы и анализа нормативных правовых документов; - основные требования нормативной документации в сфере организации работы структурных подразделений компании и ее внутренних служб; - средства и методы описания бизнес-процессов; - методы внедрения бизнес-процессов в деятельность организации и их влияние на прибыль; - основную терминологию управления процессами; - технологии формирования цен в организации; - методы и средства управления стоимостью в организации для достижения максимальной прибыли; - терминологию экономических и управленческих рисков; - факторы формирования рисков; - методы и средства снижения ущерба от экономических и управленческих рисков; - элементы управления компанией; - основные методы формирования управленческих решений; - основные механизмы осуществления внутренней политики; - основы управления проектами в инвестиционной сфере; - методы повышения эффективности управления проектами; - средства и методы планирования и анализа деятельности; - терминологию бухгалтерской отчетности; - особенности формирования отчетности организации и сроки ее предоставления; - основные показатели эффективности работы организации; - методы расчета экономической эффективности организации; - факторы, определяющие эффективность работы компании; - основы анализа финансовой активности; уметь: - анализировать документацию с позиций менеджмента и управленческих решений, возможностей управления организацией по вопросам, не раскрытым в нормативной документации; - использовать достижения исследований в области менеджмента и управления организацией; - описывать основные бизнес-процессы организации; - анализировать и оптимизировать текущие бизнес-процессы; - организовывать работу организации по формированию цены продукции и других активов организации; - применять методы снижения ущерба от экономических и управленческих рисков; - планировать мероприятия и деятельность для снижения последствий экономических и управленческих рисков; - вести деятельность по управлению компанией; - разрабатывать рекомендации по управленческим решениям; - организовывать эффективную работу структурных подразделений для достижения планируемых результатов; - организовывать эффективную работу инвестиционных проектов; - повышать качество реализуемых проектом процессов; - использовать современные технологии для снижения проектных издержек; - производить работу над бухгалтерской отчетностью организации; - формировать отчетные документы организации; - формировать и рассчитывать налоговую базу компании; - организовать проведение анализа экономической</p>
----------------------------------	--

	<p>эффективности работы компании; - определять факторы эффективности работы компании; - составлять прогноз экономической эффективности работы компании; владеть: - методами анализа документации с позиций менеджмента и управленческих решений, возможностей управления организацией по вопросам, не раскрытым в нормативной документации; - средствами и методиками применения достижения исследований в области менеджмента и управления организацией; - методами описания бизнес-процессов организации; - методологиями анализа и оптимизации текущих бизнес-процессов, поиска узких мест в процессах; - технологиями организации работы организации по формированию цены продукции и других активов организации; - методами управления стоимостью продукции и других активов организации; - методами снижения ущерба от экономических и управленческих рисков; - средствами планирования мероприятий для снижения последствий рисков; - средствами организации деятельности по управлению компании; - методами разработки рекомендаций по управленческим решениям; - технологиями и методами организации эффективной работы структурных подразделений для достижения планируемых результатов; - методами организации эффективной работы инвестиционных проектов; - средствами и инструментами повышения качества реализуемых проектом процессов; - современными технологиями для снижения проектных издержек; - методами и средствами формирования и обработки бухгалтерской отчетности организации; - инструментами и методами формирования отчетных документов организации; - инструментами и методами формирования и расчета налоговой базы компании; - методами организации анализа экономической эффективности работы компании; - инструментами и средствами подсчета факторов эффективности работы компании; - методами разработки прогноза экономической эффективности работы компании.</p>
--	---